

Inhalt

| | |
|-------------------|----|
| Vorwort | 19 |
|-------------------|----|

Erster Teil

Gemeindeaufbau als Problem der Praktischen Theologie

Erstes Kapitel

| | |
|--|----|
| Die Aufgabe der Praktischen Theologie | 23 |
| <i>A. Das Problem</i> | 23 |
| <i>B. Zugänge durch die Geschichte</i> | 23 |
| I. Friedrich Schleiermacher (1768–1834) | 23 |
| II. Carl Immanuel Nitzsch (1787–1868) | 26 |
| III. Theodosius Harnack (1817–1889) | 27 |
| IV. Christian Palmer (1811–1875) | 29 |
| V. Eine Zwischenbemerkung | 31 |
| VI. »Das Problem der Praktischen Theologie« | 31 |
| VII. Die Theologie des Wortes Gottes | 33 |
| 1. <i>Der Prediger im Gedränge</i> | 33 |
| 2. <i>Das Wort Gottes</i> | 33 |
| 3. <i>Theologie im Horizont der Verkündigung</i> | 34 |
| 4. <i>Praktische Theologie als Homiletik</i> | 35 |
| 5. <i>Was bleibt?</i> | 36 |
| <i>C. Praktische Theologie als Handlungswissenschaft</i> | 37 |

| | |
|---|-----|
| 5. <i>Die Krisis des Gemeindeaufbaus (1 Kor 3, 9–17)</i> | 89 |
| IV. <i>Das Bild vom Bau in den Pastoralbriefen</i> | 92 |
| 1. <i>Das Haus Gottes</i> | 92 |
| 2. <i>Das feste Fundament</i> | 92 |
| V. <i>Das Bild vom Bau im Epheser- und Kolosserbrief</i> | 93 |
| 1. <i>Die eine heilige, katholische und apostolische Kirche</i> | 93 |
| 2. <i>Die Erbauung des Leibes Christi</i> | 96 |
| 3. <i>Eph 4, 29</i> | 98 |
| VI. <i>Das Bild vom Bau im übrigen Neuen Testament</i> | 99 |
| C. <i>Zusammenfassende Thesen</i> | 100 |
| Viertes Kapitel | |
| Gemeindeaufbau und Volkskirche | |
| Bemerkungen zur kybernetischen Situation | 104 |
| A. <i>Die Aufgabe</i> | 104 |
| B. <i>Theologie und Empirie</i> | 105 |
| C. <i>Sackgassen</i> | 108 |
| I. <i>Wider eine undankbare Theologie</i> | 109 |
| II. <i>Wider ein Verliebtsein in die Empirie</i> | 110 |
| 1. <i>Die Empirie als Norm</i> | 110 |
| 2. <i>Theodosius Harnack</i> | 110 |
| D. <i>Die kybernetische Situation</i> | 111 |
| I. <i>Die sichtbare Auswanderung aus der Kirche</i> | 111 |
| 1. <i>Die Situation bis 1968</i> | 111 |
| 2. <i>Der Umschwung</i> | 112 |
| 3. <i>Das Profil der Kirchengaustrreter</i> | 113 |
| 4. <i>Gründe für die Kirchengaustrittswelle</i> | 115 |
| 5. <i>Zur Beurteilung der Lage</i> | 116 |
| II. <i>Die latente Austrittsbereitschaft</i> | 117 |
| III. <i>Differenzierte Mitgliedschaft</i> | 119 |

| | |
|---|-----|
| 1. <i>Der Gottesdienstbesuch</i> | 119 |
| 2. <i>Übereinstimmung in der Lehre</i> | 120 |
| 3. <i>Das Gefühl der Verbundenheit</i> | 122 |
| 4. <i>Modelle differenzierter Mitgliedschaft</i> | 124 |
| 5. <i>Zur Genese distanzierter Kirchlichkeit</i> | 125 |
| IV. <i>Positiv-distanzierte Kirchlichkeit</i> | 127 |
| 1. <i>Charakteristika positiv-distanzierter Kirchlichkeit</i> | 127 |
| 2. <i>Die praktisch-theologischen Konsequenzen</i> | 128 |
| a) <i>Volkskirchlicher Illusionismus</i> | 130 |
| b) <i>Denunziation des normalen Gemeindelebens</i> | 131 |
| c) <i>Reduktionistische Ekklesiologie</i> | 134 |
| V. <i>Eine notwendige Zwischenbemerkung</i> | 137 |
| VI. <i>Die Erosion im Zentrum</i> | 138 |
| 1. <i>Die Unsicherheit im Zentralen</i> | 139 |
| 2. <i>Die sprachlose Gemeinde</i> | 140 |
| 3. <i>Die pfarrerzentrierte Gemeinde</i> | 142 |
| VII. <i>Kirchliche Sozialisation</i> | 146 |
| <i>E. Das Ergebnis</i> | 149 |

Zweiter Teil

Wege des Gemeindeaufbaus – Die Konzepte 153

Erstes Kapitel

Die Bedeutung der Konzepte für den Gemeindeaufbau 155

| | |
|---|-----|
| A. <i>Die Ausgangslage: Konzeptionslosigkeit als Normalfall</i> | 155 |
| I. <i>Der morphologische Fundamentalismus</i> | 156 |
| II. <i>Das additive Verfahren</i> | 156 |
| III. <i>Die Aufgabe</i> | 158 |
| B. <i>Was ist ein Konzept?</i> | 159 |
| C. <i>Historische Aspekte</i> | 162 |
| I. <i>Friedrich Schleiermacher</i> | 162 |
| II. <i>Emil Sulze</i> | 165 |

| | |
|---|-----|
| 1. <i>Der Gemeindegedanke Emil Sulzes</i> | 165 |
| 2. <i>Der Widerspruch Gerhard Hilberts</i> | 166 |
| 3. <i>Ergebnis und Frage</i> | 167 |
| <i>D. Der Überblick über die Konzeptionen des Gemeindeaufbaus</i> | 168 |
| Zweites Kapitel | |
| <i>Kirche für andere – oder: Von der Konversion zur Welt</i> | 172 |
| <i>A. Die ökumenische Debatte um die Struktur der missionarischen Gemeinde</i> | 172 |
| I. <i>Das Motto</i> | 172 |
| II. <i>Die Geschichte</i> | 173 |
| 1. <i>Ökumenische Studien über die missionarische Gemeinde von den Anfängen bis zur Vollversammlung des ÖRK in Neu Delhi 1961</i> | 173 |
| a) <i>Das Reich Gottes</i> | 173 |
| b) <i>Die Beurteilung der Welt</i> | 174 |
| c) <i>Die Aufgabe der Kirche</i> | 175 |
| 2. <i>Mission als Strukturprinzip – Die ökumenische Studienarbeit über die missionarische Gemeinde zwischen Neu Delhi und Uppsala (1961–68)</i> | 175 |
| <i>B. Das Konzept »Kirche für andere«</i> | 176 |
| I. <i>Gott ist ein missionarischer Gott</i> | 176 |
| II. <i>Gott – Welt – Kirche</i> | 178 |
| III. <i>Alle gehören dazu!</i> | 179 |
| IV. <i>Die Tagesordnung der Welt</i> | 180 |
| V. <i>Es geht um den Schalom!</i> | 182 |
| VI. <i>Der Aufbau der Gemeinde-in-Mission Wider die häretischen Strukturen</i> | 182 |
| 1. <i>Ein Hoffnungsziel</i> | 183 |
| 2. <i>Die Strukturen der Gemeinde-in-Mission</i> | 183 |
| VII. <i>Zusammenfassung</i> | 184 |
| <i>C. Theologische Beurteilung</i> | 190 |
| I. <i>Zur Wirkungsgeschichte</i> | 190 |
| II. <i>Zur Beurteilung</i> | 192 |

| | |
|--|-----|
| 1. <i>Ein von der Liebe bewegter Entwurf</i> | 192 |
| 2. <i>Theologische Kritik</i> | 193 |
| Drittes Kapitel | |
| Offene Kirche für alle – oder: Vom Ja zum Pluralismus | 199 |
| A. <i>Einführung</i> | 199 |
| B. <i>Die funktionale Theorie</i> <i>oder: Die Kirche der religiösen Dienstleistungen</i> | 200 |
| I. Der wissenschaftstheoretische Hintergrund | 200 |
| II. Die Funktion der Volkskirche in der Gesellschaft | 202 |
| 1. <i>Die empirische Ausgangslage</i> | 202 |
| 2. <i>Wesen und Auftrag der Gemeinde</i> | 203 |
| III. Theologische Kritik | 206 |
| C. <i>Das polyzentrische Konzept</i> <i>oder: Die konziliare Gemeinde</i> | 209 |
| I. Der Hintergrund | 209 |
| II. Die Analyse der volkkirchlichen Situation | 211 |
| III. Die Strategie des polyzentrischen und konziliaren Konzeptes | 214 |
| 1. <i>Grundentscheidungen</i> | 214 |
| 2. <i>Das Ziel</i> | 218 |
| 3. <i>Die »Bausteine«</i> | 218 |
| IV. Zusammenfassung | 220 |
| V. Theologische Kritik | 221 |
| D. <i>Die missionarische Doppelstrategie</i> | 228 |
| I. Einführung | 228 |
| II. Beschlüsse und Leitlinien | 229 |
| III. Zur Analyse der kybernetischen Situation | 230 |
| IV. Traditionen | 231 |
| V. Grundentscheidungen oder: Was ist eine »missionarische Doppelstrategie«? | 232 |
| 1. <i>Die Aufgabe</i> | 232 |

| | |
|---|-----|
| 2. <i>Öffnung</i> | 234 |
| 3. <i>Verdichtung</i> | 235 |
| 4. <i>Öffnung und Verdichtung</i> | 236 |
| VI. Die Bausteine | 237 |
| 1. <i>Öffnung</i> | 237 |
| 2. <i>Verdichtung</i> | 238 |
| VII. Theologische Würdigung | 239 |

Viertes Kapitel

| | |
|--|-----|
| Die missionarische Gemeinde für alle – oder: Von der Einladung zur Umkehr | 244 |
|--|-----|

A. *Statt einer Einführung: exemplarische Zugänge zum missionarischen Gemeindeaufbau* 244

| | |
|---|-----|
| I. Die Spandauer Thesen von 1958 | 244 |
| 1. <i>Der Auftrag</i> | 244 |
| 2. <i>Die getauften, aber entfremdeten Glieder der Gemeinde</i> | 245 |
| 3. <i>Die mitarbeitende Gemeinde</i> | 245 |
| 4. <i>Strukturelle Vorschläge</i> | 246 |
| 5. <i>Würdigung</i> | 246 |
| II. »Wie wird die Kirche neu?« | 246 |
| 1. <i>Die kritische Bejahung der Volkskirche als Raum des missionarischen Gemeindeaufbaus</i> | 247 |
| 2. <i>Pfarrerschaft und allgemeines Priestertum</i> | 247 |
| 3. <i>Die Väter</i> | 247 |
| 4. <i>Missionarischer Gottesdienst</i> | 249 |
| 5. <i>Das Gesamtkonzept</i> | 249 |
| III. Der Dialog zwischen Christian Möller und Johannes Hansen | 250 |
| 1. <i>Das Votum Christian Möllers</i> | 250 |
| 2. <i>Das Votum Johannes Hansens</i> | 252 |

B. *Die Gemeindegewachstums-Bewegung (Church Growth)* 253

| | |
|---|-----|
| I. Die Geschichte der Church-Growth-Bewegung | 254 |
| 1. <i>Mission und Gemeindegewachstum</i> | 254 |
| 2. <i>Die Gemeindegewachstums-Bewegung in Deutschland</i> | 254 |

| | |
|---|-----|
| II. Theologische Grundlagen der Gemeindegewachstums-Bewegung . . . | 256 |
| 1. <i>Missionswissenschaftliche Grundüberlegungen bei</i> <i>Donald McGavran</i> | 256 |
| a) Die evangelikale Dogmatik | 256 |
| b) Der evangelistische Grundauftrag | 257 |
| c) Das verheißene Wachstum | 258 |
| d) Die Strategie der »homogenous units« | 259 |
| e) Die Gemeindeanalyse | 260 |
| 2. <i>Der Transfer in die volkshirchliche Situation</i> | 262 |
| III. Theologische Würdigung | 263 |
| 1. <i>Der Transfer in die Volkshirch</i> | 263 |
| 2. <i>Der wissenschaftliche Anspruch</i> | 265 |
| 3. <i>Umkehr und Zeit</i> | 265 |
| 4. <i>Ekklesiologische Probleme</i> | 266 |
| 5. <i>Homogenous units und Gal 3, 28</i> | 267 |
| 6. <i>Gemeindegewachstums-Chancen</i> | 267 |
| C. <i>Die Geistliche Gemeinde-Erneuerung in der evangelischen</i> <i>Kirche (GGE)</i> | 268 |
| I. Erfahrungen mit dem Heiligen Geist | 268 |
| II. Aus der Geschichte des charismatischen Aufbruchs | 270 |
| 1. <i>Die klassische Pfingstbewegung</i> | 270 |
| 2. <i>Die Neo-Pfingstler</i> | 272 |
| 3. <i>Die Geistliche Gemeinde-Erneuerung</i> | 273 |
| III. Gemeindeaufbau aus der Sicht der Geistlichen Gemeinde-Erneuerung | 277 |
| 1. <i>Das ekklesiologische Leitbild</i> | 277 |
| 2. <i>Geisterneuerung als zentrales</i> <i>Geschehen im missionarischen Gemeindeaufbau</i> | 278 |
| 3. <i>Das Einführungsseminar</i> | 280 |
| 4. <i>Der Gottesdienst</i> | 281 |
| 5. <i>Charismatische Mitarbeiterschaft</i> | 282 |
| IV. Theologische Würdigung | 285 |
| D. <i>Überschaubare Gemeinde</i> | 289 |
| I. Die Theologie des Gemeindeaufbaus | 290 |

| | |
|--|-----|
| 1. Einige ekklesiologische und kybernetische Grundentscheidungen | 290 |
| a) Was ist Gemeinde? | 290 |
| b) Was ist Gemeindeaufbau? | 290 |
| c) Kircheninstitution und Ekklesia | 290 |
| d) Die Beurteilung der volkskirchlichen Situation | 292 |
| 2. Evangelisation und Ekklesia | 293 |
| 3. Die ganzheitliche christliche Gemeinschaft | 294 |
| 4. Gedanken über den Heiligen Geist | 296 |
| II. Die Praxis der »Überschaubaren Gemeinde« | 297 |
| 1. Am Anfang war ein Pfarrer | 297 |
| 2. Das Gespräch mit den Kirchenvorstehern | 297 |
| 3. Die Suche nach Mitarbeitern | 297 |
| 4. Der Offene Abend | 297 |
| 5. Der Mitarbeiterkreis | 298 |
| 6. Der monatliche Kontakt zwischen dem Pfarrer und dem Mitarbeiter | 299 |
| 7. Die überschaubare Gemeinde | 299 |
| a) Wir machen auf die Gemeinde aufmerksam | 300 |
| b) Wir laden zur Gemeinde ein | 300 |
| c) Wir machen auf Jesus aufmerksam | 300 |
| d) Wir laden zu Jesus ein | 301 |
| III. Theologische Würdigung | 301 |

Dritter Teil

| | |
|---|-----|
| Die Praxis des missionarischen Gemeindeaufbaus in der Volkskirche | 305 |
|---|-----|

Erstes Kapitel

| | |
|---|-----|
| Die drei kybernetischen Grundentscheidungen | 307 |
|---|-----|

| | |
|--|-----|
| A. Die Rede von den kybernetischen Grundentscheidungen | 307 |
|--|-----|

| | |
|---|-----|
| I. Missionarischer Gemeindeaufbau | 307 |
|---|-----|

| | |
|-------------------------------|-----|
| II. Vorüberlegungen | 307 |
|-------------------------------|-----|

| | |
|---|-----|
| 1. Gemeindeaufbau kostet etwas! | 307 |
|---|-----|

| | |
|--------------------------|-----|
| 2. Zielgruppen | 308 |
|--------------------------|-----|

| | |
|--|-----|
| 3. <i>Prioritäten und Posterioritäten</i> | 309 |
| 4. <i>Das »Einmaleins« des Gemeindeaufbaus</i> | 310 |
| III. Die drei kybernetischen Grundentscheidungen | 310 |
| B. Die erste Grundentscheidung | |
| Die geistliche Erneuerung und kybernetische Ausbildung des Pfarrerstandes | 311 |
| I. Die Situation | 311 |
| II. Zementierung der Pfarrerskirche? | 312 |
| III. Der Pfarrer als Motor des missionarischen Gemeindeaufbaus | 314 |
| IV. Die geistliche Erneuerung des Pfarrerstandes | 315 |
| V. Spiritualität, Bruderschaft und Zeitökonomie | 319 |
| 1. <i>Das Problem</i> | 319 |
| 2. <i>Julius Schniewind</i> | 320 |
| 3. <i>Aufgabe und Verlegenheit</i> | 321 |
| 4. <i>Der Raum zur Rollendeutung</i> | 322 |
| 5. <i>Spiritualität, Bruderschaft und Zeitökonomie</i> | 324 |
| a) <i>Der Sabbat</i> | 325 |
| b) <i>Beten und Planen</i> | 325 |
| c) <i>Gewissenserforschung und Zeitinventur</i> | 325 |
| d) <i>Besondere Zeiten</i> | 326 |
| e) <i>»Per mutuum colloquium et consolationem fratrum«</i> | 326 |
| VI. Die kybernetische Ausbildung | 327 |
| VII. Die neue Rolle | 332 |
| 1. <i>Der Anfang</i> | 332 |
| 2. <i>Das Amt</i> | 332 |
| 3. <i>Der Dienst der Leitung</i> | 334 |
| a) <i>Verbi divini minister</i> | 334 |
| b) <i>Die Charismen entdecken</i> | 335 |
| c) <i>Der Einheit dienen</i> | 336 |
| d) <i>Der Pfarrer als Spiritual</i> | 337 |
| e) <i>Der Pfarrer als Zeuge</i> | 338 |
| f) <i>Das Ziel</i> | 338 |
| C. Die zweite Grundentscheidung | |
| Die Laien | 339 |
| I. Der Anspruch | 339 |
| II. Eine liegengebliebene Aufgabe der Reformation | 341 |

| | |
|--|-----|
| III. Taufe und Tauferneuerung | 344 |
| 1. <i>Die Positionen</i> | 344 |
| 2. <i>Theodosius Harnack</i> | 345 |
| 3. <i>Das Ziel</i> | 346 |
| 4. <i>Zum Beispiel Gottesdienst</i> | 347 |
| IV. Die geistliche Zelle | 350 |
| V. Das geistliche Leben des Mitarbeiters | 357 |
| VI. Mitarbeiterschaft | 358 |
| 1. <i>Mitarbeiterschaft und Charismen</i> | 359 |
| 2. <i>Aspekte der Mitarbeiterschaft</i> | 362 |
| 3. <i>Exkurs: Die zweite Arbeitswelt</i> | 365 |
| 4. <i>Zur Struktur der mitarbeitenden Gemeinde</i> | 366 |
| | |
| D. <i>Die dritte Grundentscheidung</i> | |
| Die Fernstehenden | 373 |
| I. Erinnerung an die kybernetische Situation | 373 |
| II. Christentum außerhalb der Kirche? | 375 |
| III. Das Ziel | 377 |
| IV. Johann Hinrich Wichern | 378 |
| V. Evangelisation? | 384 |
| VI. Die Praxis | 387 |
| VII. Das Lob | 390 |
| | |
| Zweites Kapitel | |
| Das kybernetische Programm | 392 |
| | |
| A. <i>Von den kybernetischen Grundentscheidungen zum kybernetischen Programm</i> | 392 |
| | |
| B. <i>Die »kybernetischen Bausteine«</i> | 393 |
| I. Der Bethel-Bibelstudienkurs | 395 |
| II. Der Cursillo | 397 |
| III. Eltern geben Konfirmandenunterricht | 401 |
| 1. <i>Theodosius Harnack</i> | 401 |

| | |
|--|-----|
| <i>Inhalt</i> | 17 |
| 2. <i>Missionarischer Konfirmandenunterricht</i> | 402 |
| 3. <i>Lernen um zu lehren</i> | 403 |
| IV. Hauskreisarbeit | 406 |
| C. <i>Schluß</i> | 409 |
| Anmerkungen | 411 |
| Literatur | 457 |

Vierter Teil:

| | |
|---|-----|
| Es hat sich viel getan: Missionarischer Gemeindeaufbau in spätvolkskirchlicher Zeit | 479 |
| <i>Die Lücke schließen?</i> | 481 |
| <i>Warum aber dann?</i> | 483 |
| Geistliche Erneuerung | 483 |
| Mission als Wesen der Kirche | 485 |
| Begabte und mündige Gemeinde | 485 |
| Kybernetischer „Atheismus“? | 486 |
| <i>Und doch: Wir stehen 2010 nicht mehr da, wo wir 1987 standen!</i> | 487 |
| Erstens: | |
| Von grundlegendem Streit zu (etwas mehr) versöhnter Verschiedenheit | 487 |
| Zweitens: | |
| Vom wünschenswerten Zielfoto zur Steuerung kybernetischer Prozesse | 489 |
| Drittens: | |
| Von der geistlichen Erneuerung der Pfarrerschaft zur Geistlichen Leitung | 491 |
| Exkurs: Spirituelles Gemeindemanagement | 496 |
| Viertens: | |
| Vom Monopol der Parochie zur Pluralität der Gemeindeformen | 501 |
| Exkurs: Cluster als missionarische Strategie | 505 |

| | |
|--|-----|
| Fünftens: | |
| Von der Konzentration auf die Gemeinde zur Entdeckung der Region | 512 |
| Sechstens: | |
| Von der „attraktionalen“ zur „inkarnatorischen“ Mission | 514 |
| Siebtens: | |
| Vom missionarischen Gemeindeaufbau zum evangelistisch-diakonischen Gemeindeaufbau | 518 |
| Achtens: | |
| Vom missionarischen Gemeindeaufbau in der Volkskirche zur pluralen Mission unter Konfessionslosen | 521 |
| Neuntens: | |
| Von der Wiederentdeckung der Mission zur Erforschung der Konversion | 525 |
| Zehntens: | |
| Glaubenskurse als kleine Erfolgsgeschichte | 534 |
| <i>Dank</i> | 540 |
| <i>Anmerkungen</i> | 541 |
| <i>Literatur</i> | 547 |